

Bernard COLLORAFI
21 B Chemin de l'Estelle
06110 LE CANNET

Le Cannet,
Le 16 décembre 1996

Denis HENNEQUIN
Président Directeur Général
McDonald's France SA
1 Rue Gustave Eiffel
78045 GUYANCOURT CEDEX

Cher Denis,

J'ai rencontré Isabelle KUSTER au sujet de l'ouverture prochaine du Restaurant d'ANTIBES OUEST pour lequel McDonald's a obtenu le permis de construire. Je lui ai fait part de ma motivation et de mes capacités à prendre ce Restaurant en location gérance.

Je te remets un double du dossier que je lui ai présenté.

Les ouvertures des Restaurants à la périphérie d'Antibes ont fait chuter le chiffre d'affaires du Restaurant situé au centre commercial de près de 30 % et l'impact du drive s'évalue à 35 %.

Le Restaurant du centre commercial qui réalisait alors un chiffre d'affaires de 27.5 MF et dégageait 2.5 MF de cash flow se retrouve désormais avec une projection de 13 MF pour 1997.

Les prévisions de chiffres d'affaires qui avaient été établies en 1987 se trouvent aujourd'hui complètement faussées par les impacts.

De même, le drive ne pourra réaliser son prévisionnel de 1997 de 20 MF avec les ouvertures du 1er semestre 1997 de MOUGINS, VALLAURIS et ANTIBES OUEST (impact prévisible : 20%).

Déjà après trois mois d'ouverture, le drive enregistre 900 000.00 Francs de pertes. Tu as pu te rendre compte par toi-même des difficultés d'entretien et de surveillance du Restaurant.

Aujourd'hui, j'ai une équipe prête à assurer le développement dans ma ville et j'ai besoin d'autres restaurants pour compenser les impacts de chiffre d'affaires et écraser les charges fixes.

Ainsi j'aurai les moyens d'assurer le QSP que l'on attend de mes unités et d'augmenter les ventes.

Je souhaiterais vivement m'entretenir avec toi très prochainement pour t'exposer mes motivations.

Je te remercie de l'intérêt que tu portes à mon dossier et j'attends que tu me fixes un rendez-vous.

Je te prie de recevoir, Cher Denis, mes meilleures salutations.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. S.', with a horizontal line underneath the 'S'.