



**McDonald's France**

1, rue Gustave Eiffel  
78045 Guyancourt Cedex

Téléphone: 01 30 48 60 00  
Télécopie: 01 30 48 63 00

**Société SEBOL SA et  
Société SARL B et O**  
2721, Chemin de Saint Claude  
06600 ANTIBES

**Lettre recommandée AR.**

A l'attention de Bernard COLLORAFI, Président de la SA SEBOL et Gérant de la SARL B et O.

Aix, le 22 09.1997

Bernard,

Nous accusons réception de tes lettres des 01.08.97 et 01.09.97.

Nous te rappelons à toutes fins utiles que nous avons adressé à ce jour aux deux sociétés ci-dessus :

- 5 relances ordinaires à l'attention de la société SEBOL SA faisant état des sommes non payées.
- 5 relances ordinaires à l'attention de la société B et O SARL faisant état des sommes non payées (Dont les copies sont ci-jointes).

Nous n'avons reçu de ta part, pour ces relances, aucune explication concernant le non paiement des sommes concernées.

Contrairement à ce que tu indiques dans ta lettre du 01.08.97 nous ne comprenons pas pourquoi tu ne nous régles pas ces factures.

Ainsi que nous avons régulièrement coutume de le faire dans notre activité de Franchiseur et, afin de répondre à cette question, nous souhaitons effectuer, le plus rapidement possible, une revue financière des trois restaurants exploités en location gérance par les sociétés dont tu es le dirigeant.

En effet comme tu le sais, ces revues sont programmées traditionnellement dans les 6 mois à un an après l'ouverture d'un nouveau restaurant. Par conséquent, Antibes Ouest ayant ouvert le 29.04.1997, nous allons disposer a présent d'un recul suffisant pour y procéder.

Merci donc de nous contacter au plus vite pour convenir d'une date et préparer, pour chacune des trois sociétés concernées, l'ensemble des documents suivants, nécessaires à cette revue :

- Situation comptable arrêtée depuis moins de 3 mois (Bilan, compte de résultat, balance générale).
- P&L rapprochés de cette situation comptable
- P&L rapprochés du bilan au 31.12.1996 (si applicable).
- Fichier des immobilisations.
- tableau d'amortissement des emprunts
- Rapprochements bancaires
- P&L prévisionnels d'ici fin 1997 et pour 1998.



Si tu disposes déjà de situation comptable au 30.06.1997, nous pouvons baser notre revue sur ces documents. A défaut, merci d'en faire établir une au 31.07.97 ou au 31.08.97 en fonction de ce qui est le plus rapide.

Dans l'attente de ton appel, nous te prions d'agréer, Bernard, l'expression de nos sentiments distingués.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Isabelle Kuster", is located below the text.

**Isabelle KUSTER**  
Directeur Régional

**PS :** Au cas où tu l'aurais « oublié » la redevance services de 5 % rémunère directement l'usage de la marque, des noms commerciaux, de l'enseigne et du savoir-faire transmis par la licence annexée au contrat de location gérance et est directement et intégralement reversée à McDonald's Corporation, la société mère américaine de McDonald's France SA.

De même, tu sembles avoir rapidement « oublié » que depuis l'ouverture d'Antibes en 1987, nous n'avons pas manqué de te faire part régulièrement de nos nombreuses remarques ainsi que de nos conseils dans le cadre des revues opérationnelles, des bilans d'entreprises, des bilans sociaux, des CSVR etc. . qui jalonnent régulièrement la vie d'un restaurant